



**MILANO**  
**Palazzo del Ghiaccio**  
Via Giovanni Battista Piranesi, 14  
19/20 novembre 2019

## **RETESAND: INSIEME PER RIPARTIRE, CRESCERE, INNOVARE**

**Pietro Merlini – Chiara Parazzini**

## RETE SAND: LA CONNESSIONE COME PRIMA COSA

La **connessione** favorisce la **condivisione** ed il **confronto** che, se ben usati, sono uno driver potentissimo per incrementare capacità **innovativa** e **competitività**. Se le aziende migliorano sotto questi aspetti allora si inizia a vedere il mercato non più come un'entità astratta che cala dall'alto i suoi effetti, ma come un sistema che ha degli spazi in cui si annidano opportunità e, magari, si può anche influenzare



## RETESAND: QUANDO E PERCHE' SIAMO NATI



Nel 2008 arriva il mostro: **la crisi**.

Da questo momento in poi le aziende scendono in guerra e cominciano le lotte fra loro per resistere sul mercato.

Ma finalmente nel 2017, dopo quasi un decennio di scontri, alcuni imprenditori e professionisti acquisiscono la **consapevolezza** che quella che sembrava la più lunga crisi economica dal dopo guerra, in realtà è una profonda trasformazione strutturale, **una rivoluzione** vera e propria del mercato. Il combattere va sostituito con il **collaborare**, lo scontro con il **confronto**, la chiusura con **l'apertura**.

Si deve imparare a **cavalcare l'onda** del contesto **VUCA**: servono **flessibilità e sfida allo status quo**

## RETESAND: LA NASCITA



Nel 2017, dopo analisi e studio del mercato e dei player di riferimento **nasce la ReteSand**

11 aziende ed alcuni professionisti decidono di unirsi e con **passione e determinazione** di lavorare **insieme** per affrontare con maggior forza e prospettive di successo il mercato

## RETESAND: I PARTNERS



Le aziende che sono partners di **ReteSand** appartengono alla filiera: abbiamo **Cave Merlini e Cava Visconta, La Ginestra, Zerocento, Betonrossi, Milano Bitumi, ICG, Gini Giuseppe, Il Gelso Immobiliare, Estra Team e Costa del Loco.**

## RETESAND: I PARTNERS



Ci sono poi tre **professionisti**

**Dott. Guido Roderi:** esperto in conglomerati bituminosi, aggregati, si occupa della qualità, della produzione, del costo e Normative. Ha particolarmente approfondito i problemi tecnici e le soluzioni inerenti l'impiego di materiali riciclati nelle miscele di conglomerato bituminoso.

**Dott.ssa Chiara Parazzini:** Esperienza consolidata e pluriennale nella gestione delle risorse umane. Appassionata del suo lavoro, le piace sperimentare e coinvolgere. Ho gestito progetti Lean sia in ambienti produttivi che di service. Ha coordinato gruppi e grandi progetti. Ha un master in CSR e Economia Circolare

**Avv. Pietro Merlini** Esperienza ventennale nella gestione dei processi amministrativi relativi alla pianificazione territoriale nelle sue diverse componenti (urbanistica, paesaggistica, VIA, VAS, rifiuti, cave, acque, parchi, atmosfera, beni vincolati, servizi ecosistemici). Nel corso degli anni ha studiato ed approfondito la tematica dell'economia circolare nelle sue poliedriche componenti, quale concreto modello di risposta alle criticità ambientali, sociali ed economiche insite nel modello dell'economia lineare.

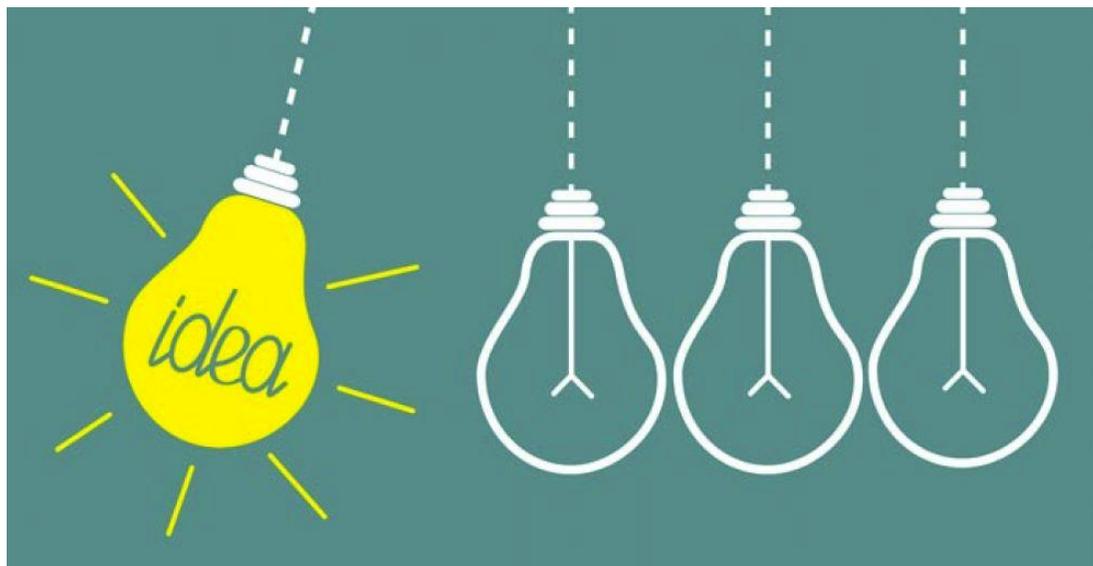
# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



L'agenda **ONU 2030** con i suoi 17 obiettivi è ciò che ci ha guidato per fare il piano di lavoro.

In particolare ci ispiriamo al goal **9**: industria, innovazione e infrastrutture; **all' 11**: città sostenibili; **al 12**: consumo e produzione responsabili; **al 17**: partnership

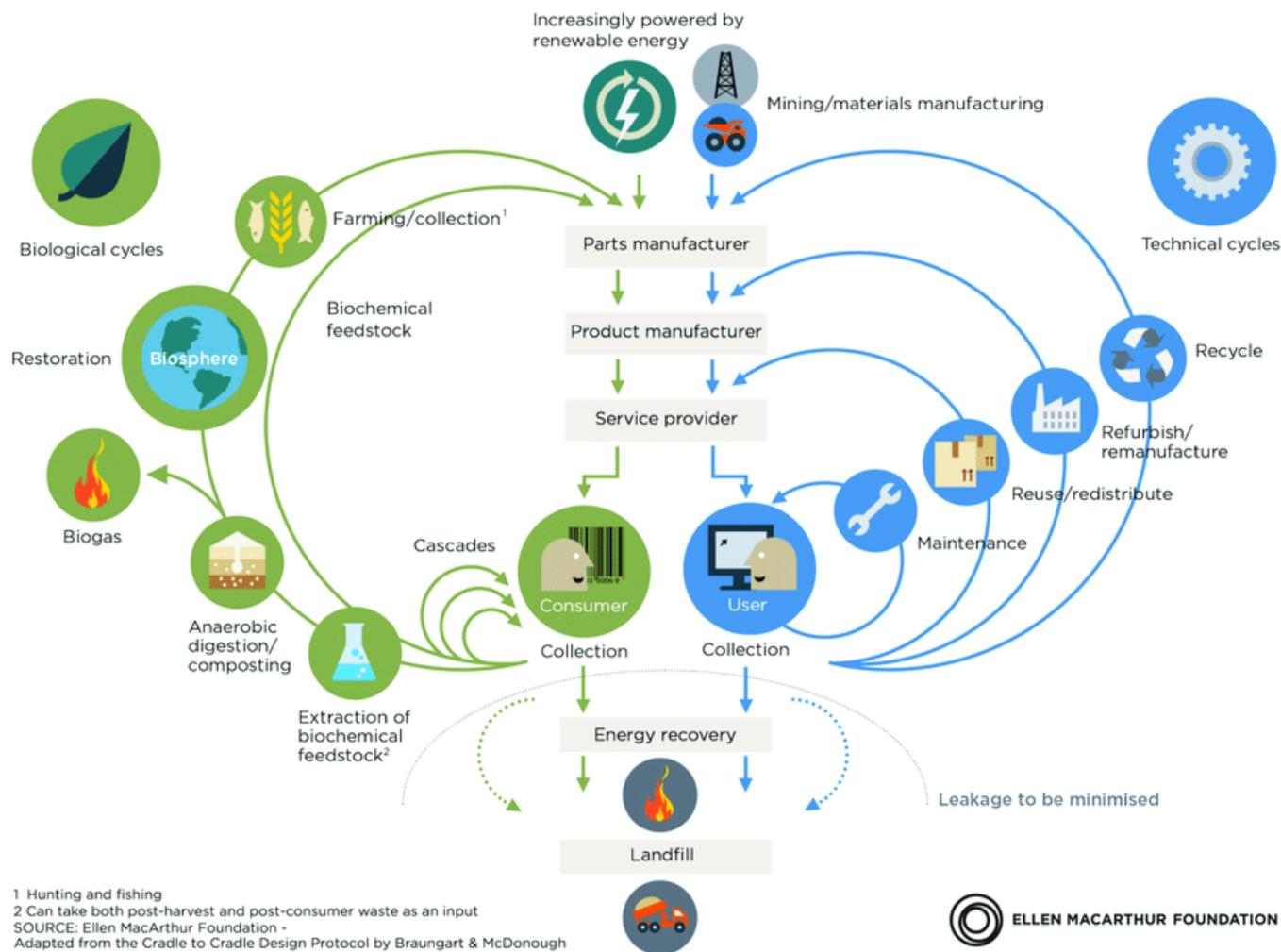
## RETESAND: QUATTRO FOCUS: 1) **INNOVAZIONE**



Tenendo presente la specificità di ciascun partner ReteSand lavora insieme per fare ricerca e sviluppo di **nuovi prodotti e/o servizi** e per migliorare quelli già esistenti, seguendo il principio dell'**open innovation**.

Ci attiviamo per **collegarci** al mondo universitario, alle start up, agli HUB tecnologici per cercare soluzioni alternative a quelle attuali e aderenti **all'economia circolare**.

## RETESAND: I QUATTRO FOCUS: 2) ECONOMIA CIRCOLARE



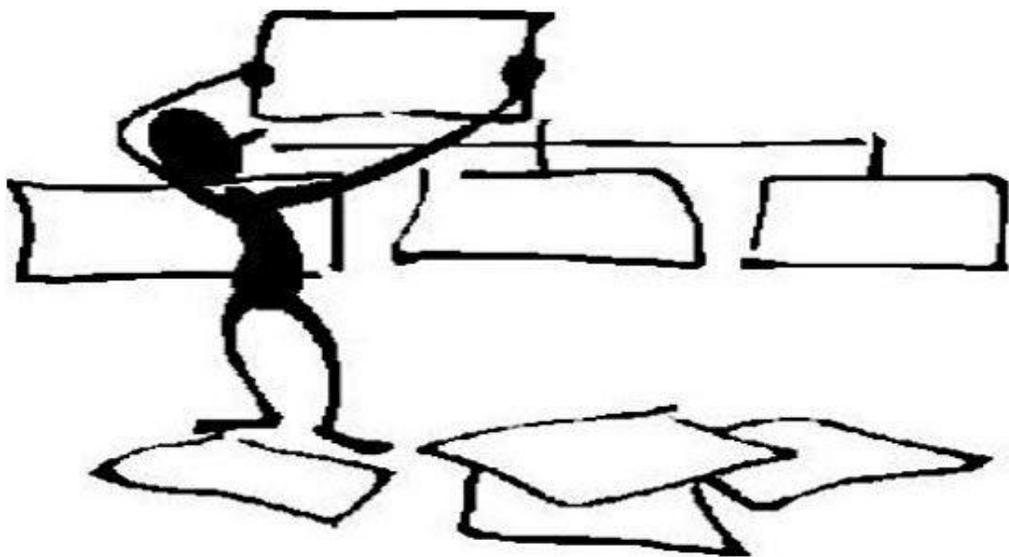
Secondo la definizione della Ellen MacArthur Foundation economia circolare «è un termine generico per definire un'economia pensata per potersi **rigenerare da sola**»

Il nostro obiettivo è quindi **riutilizzare i materiali in successivi cicli produttivi, riducendo al massimo gli sprechi.**

Crediamo fortemente alla necessità della transizione dal modello lineare a quello circolare, che consideri tutte le fasi del ciclo di vita del prodotto/servizio: – dalla progettazione, alla produzione, al consumo, fino alla destinazione a fine vita – in un **ottica di “dalla culla alla culla”**



## RETESAND: I QUATTRO FOCUS: 3) **OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI**



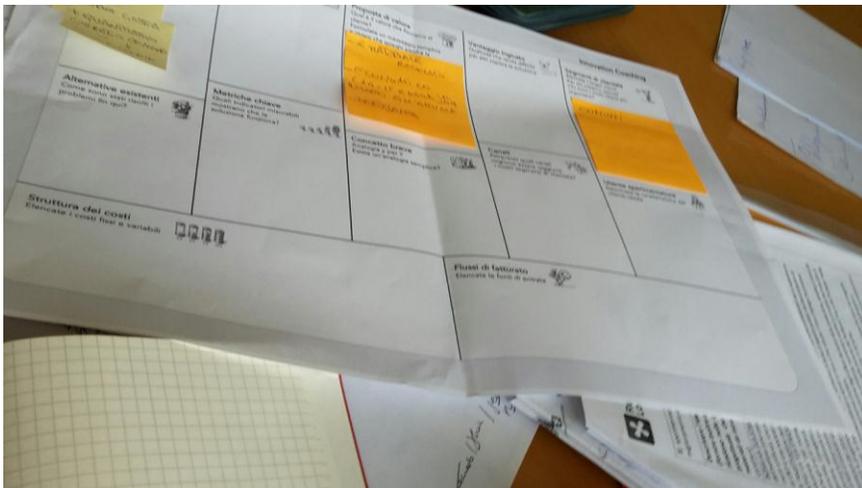
Tenendo sempre come punto di riferimento il cliente, ReteSand si propone di **ottimizzare i processi gestionali, produttivi e di erogazione dei servizi di ciascun partner**. Per fare questo adottiamo il **lean thinking**, partendo quindi dal valore per il cliente e dalla eliminazione di tutto ciò che può essere definito spreco. Con la prospettiva del **miglioramento continuo** si individuano le sinergie produttive/commerciali tra i partner

## RETESAND: I QUATTRO FOCUS: 4) INTERNAZIONALIZZAZIONE



Lavoriamo per cercare **sinergie** con società ed enti pubblici esteri, tenendo sempre come riferimento il driver dell'**economia circolare, del lean thinking e della innovazione in ottica sostenibile**

## RETESAND: COME LAVORIAMO



Facilitiamo l'approccio al cambiamento ed all'innovazione **coinvolgendo tutte le risorse** in processi snelli ed innovativi ed utilizziamo strumenti quali il **business model canvas** e l'analisi dei processi con prospettiva **lean**

Lavoriamo in piccoli gruppi interaziendali ed interfunzionali per favorire la **contaminazione e lo scambio di idee**.

Siamo attenti al contesto ed ai cambiamenti e ci muoviamo tenendo come punto di riferimento il **cliente**, consapevoli che oggi il **pensiero strategico e la flessibilità** sono i driver del successo.



Milano | 20 novembre 2019 | Palazzo del Ghiaccio

## RETESAND: COSA ABBIAMO FATTO

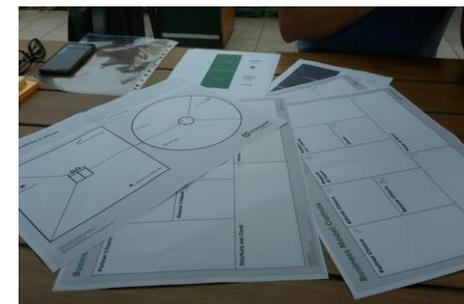
- Stiamo partecipando attivamente al **progetto RIECCO** della Camera di Commercio di Milano Lodi Monza e Brianza per diffondere l'economia circolare e vedere a che punto siamo con un assessment.
- Abbiamo **certificato RE MADE IN ITALY** alcuni prodotti di un partner e **stiamo lavorando per certificare prodotti** di altre aziende di Rete Sand.
- Abbiamo partecipato al **bando della Regione Lombardia su progetti di Economia circolare con due progetti**, e siamo arrivati **primi e settimi** nella prima fase.
- Abbiamo creato **un sito ed i social delle rete**, e partecipato a diversi **convegni**.
- Abbiamo attivato **progetti di ricerca e sviluppo** di nuovi prodotti in sinergia tra i partners
- Abbiamo impostato un lavoro di **simbiosi industriale**, dove gli scarti di un'azienda diventano risorsa per un'altra

Milano | 20 novembre 2019 | Palazzo del Ghiaccio

FIDEC  
Forum Italiano  
delle Costruzioni



RI-ECCO logo and event details. The flyer is for the 'Secondo tavolo di lavoro RI-ECCO - RICICLO INNOVAZIONE ECONOMIA CIRCOLARE COME OPPORTUNITÀ' held on 25 September 2019 at 9:30 AM at Palazzo Giureconsulti. It lists the agenda: 9:00 Accoglienza partecipanti, 9:30 Introduzione dei lavori by Palmira Clemente, 9:45 Sessione Plenaria by Marco Frey, and 13:00 Conclusioni dei lavori. A 'iscriviti online!' button is visible on the right.



Rete Sand

# RETESAND: COSA ABBIAMO FATTO

## Secondo tavolo di lavoro RI-ECCO - RICICLO INNOVAZIONE ECONOMIA CIRCOLARE COME OPPORTUNITÀ

 25 settembre 2019

 9:30

 **Palazzo Giureconsulti** - Sala Donzelli  
Piazza dei Mercanti 2, Milano

Il progetto RI-ECCO, promosso dalla Camera di Commercio di Milano Monza Brianza in collaborazione con l'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, propone alle aziende un percorso di supporto strategico per il miglioramento della circolarità.

9:00 **Accoglienza partecipanti**

9:30 **Introduzione dei lavori**  
**Palmina Clemente** | *Responsabile Ambiente e Sviluppo sostenibile Camera di commercio Milano Monza Brianza Lodi*

9:45 **Sessione Plenaria**  
**Marco Frey** | *Professore ordinario Scuola Superiore Sant'anna di Pisa*  
Durante la sessione plenaria verrà presentato e discusso il posizionamento delle imprese rispetto al livello di circolarità materiale misurata attraverso il questionario somministrato sulla piattaforma. Nel dettaglio verranno presentati e discussi i risultati del questionario di misurazione speditiva della circolarità materiale con particolare attenzione a tutte le fasi della circolarità (approvvigionamento; design; logistica; produzione; raccolta e recupero).

**Durate la sessione ai tavoli verranno condotte le seguenti attività:**

1. Analisi delle principali opportunità, barriere e in termini di economia circolare presenti nel proprio settore di attività e/o in azienda.
2. Identificazione e discussione delle prime azioni da implementare a livello di settore in termini di economia circolare sulla base dei risultati della misurazione.
3. Presentazione dello strumento che mira ad investigare le peculiarità delle imprese circa la propria capacità di cambiare, di essere innovativi e di essere resilienti anche rispetto ai temi di circolarità.

13:00 **Conclusione dei lavori**

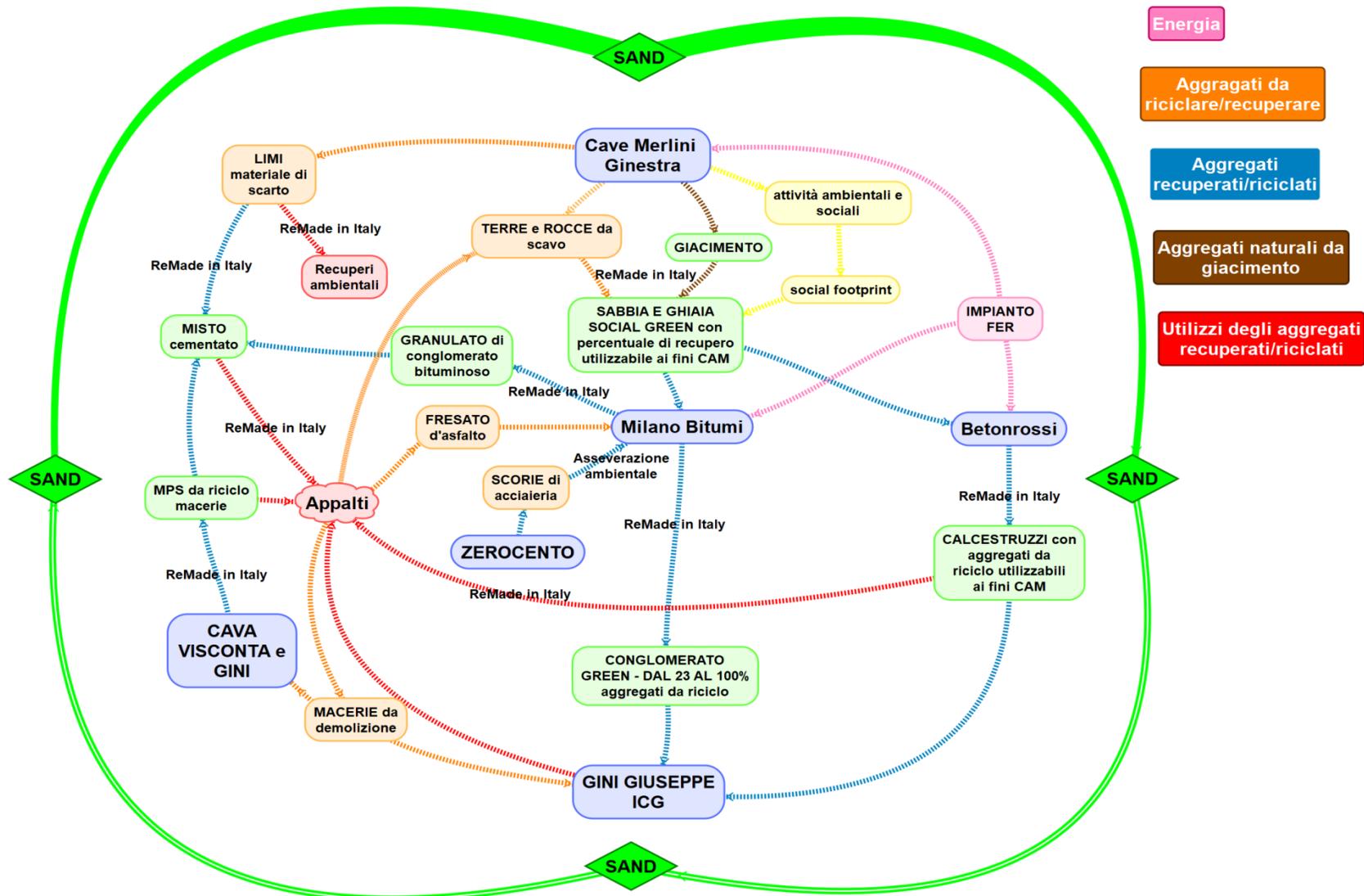
**Iscriviti  
online!**



RETESAND: **PRIMO E SETTIMO POSTO** NEL BANDO REGIONE LOMBARDIA – FILIERE ED ECONOMIA CIRCOLARE



# RETESAND: SIMBIOSI INDUSTRIALE

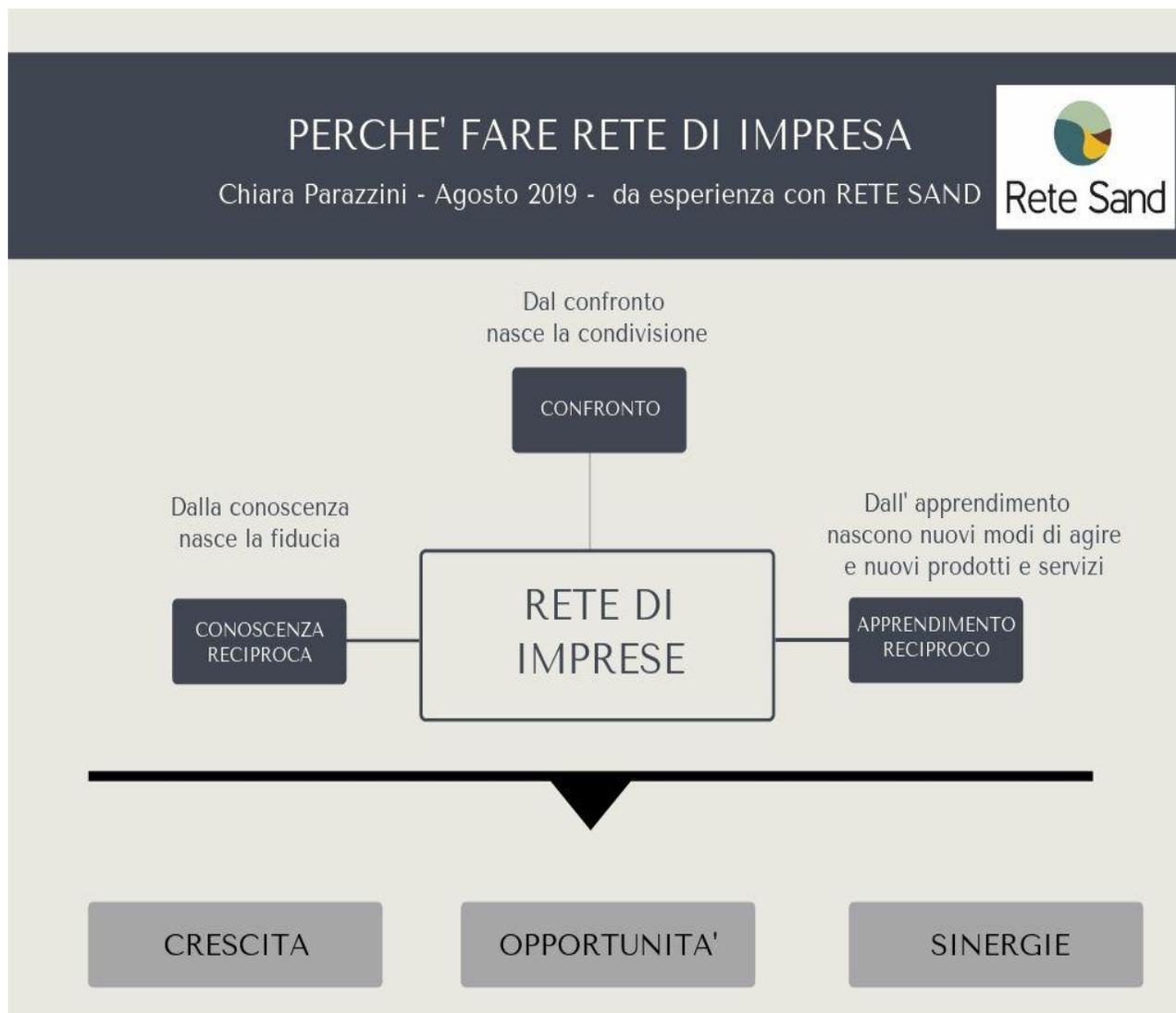


## RETE SAND: COSA VOGLIAMO FARE IN FUTURO



- Continuare con **la ricerca e sviluppo** in una logica di **economia circolare**
- Attivare azioni di **sensibilizzazione del territorio con visite guidate per scuole e cittadinanza**
- **Implementare** le attività di **simbiosi industriale**
- Avviare un **progetto Lean** di ottimizzazione dei processi
- Continuare con un progetto di **economie di scala** con i fornitori
- Rafforzare ed **accrescere le connessioni** e la **condivisione** anche con altre filiere
- Avviare **progetti di rigenerazione urbana**

## RETESAND: PERCHE' FARE RETE

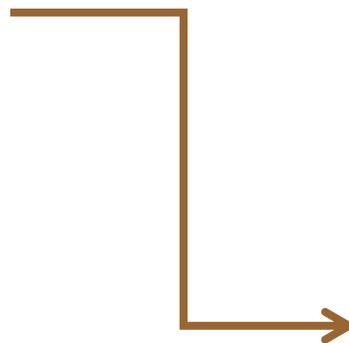


Abbiamo sperimentato l'importanza della **connessione/condivisione** per:

1. aumentare conoscenza reciproca e quindi la **fiducia**
2. favorire il **confronto** che è portatore di **competitività e innovazione**,
3. **apprendere** reciprocamente e provare nuovi modi di agire

E' un investimento alla portata di tutte le aziende (la condivisione ha costi e rischi molto più bassi dei normali investimenti )

## RETESAND: IL SOGNO



*Connecting Minds,  
Creating the future*

*Il vero valore di un'idea  
sta nel metterla in  
pratica*

*Thomas Edison 1847-1931*





---

# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

---

Pietro Merlini - Chiara Parazzini

sito web [www.retesand.it](http://www.retesand.it)

mail [info@retesand.it](mailto:info@retesand.it)

FB <https://www.facebook.com/RETE-SAND-Imprese-Innovazione-ed-Economia-Circolare-107072897334359/>

IN <https://www.linkedin.com/company/retesand/?viewAsMember=true>

Yuo tube

<https://www.youtube.com/channel/UC9RWcuSXyYTbqyFPJqPeig>

 fidec.info

